

2026 年度
厦门市苏颂医院
单位预算

目 录

第一部分 单位概况

- 一、单位主要职责
- 二、单位基本情况
- 三、单位主要工作任务

第二部分 2026 年单位预算说明

- 一、2026 年单位预算收支总体情况
- 二、一般公共预算财政拨款支出预算情况
- 三、政府性基金预算财政拨款支出情况
- 四、“三公”经费财政拨款预算情况
- 五、其他重要事项的情况说明

第三部分 名词解释

第四部分 2026 年单位预算附表

- 一、部门收支预算总体情况表
- 二、部门收入预算总体情况表
- 三、部门支出预算总体情况表
- 四、财政拨款收支预算总体情况表
- 五、一般公共预算支出情况表
- 六、一般公共预算基本支出情况表（经济分类款级科目）
- 七、一般公共预算“三公”经费支出情况表
- 八、政府性基金预算支出情况表
- 九、市对区转移支付支出预算表

第一部分 单位概况

一、单位主要职责

厦门市苏颂医院的主要职责是：

- (一)为人民身体健康提供医疗与护理保健服务。
- (二)全科诊疗与护理。
- (三)相关医学教学。
- (四)医学研究。
- (五)卫生医疗人员培训。
- (六)卫生技术人员继续教育。
- (七)保健与健康教育等。

二、单位基本情况

厦门市苏颂医院单位内设 18 个行政职能部门、40 个临床业务科室，包括：党委办公室(宣传部)、办公室、组织人事部、监察审计室、医务部、护理部、院感管理部、质量考评部、科研教学部、信息科、设备物资部、保障保卫部、财务科、运营管理部、医保办、客户服务部、门诊部、公共卫生科、病理科、心内科、全科医疗科、内科、消化内科、心血管内科、肾内科、普通外科、神经外科、骨科、泌尿外科、整形外科、妇产科、儿科、眼科、耳鼻咽喉科、口腔科、皮肤科、麻醉科、检验科、体检科、放射科、超声诊断科、心功能科、药学部、中医科、重症医学科、急诊科等。

三、单位主要工作任务

2026 年，厦门市苏颂医院的主要任务是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神和二

十届历次全会精神，秉承“求实求精，守正创新”院训，遵循稳中求进、提质控本增效的政策导向，以党建引领发展，深化市校合作，补齐学科短板，提升急危重症与疑难复杂疾病诊疗能力，弘扬苏颂科学精神，全力创建医院品牌，推动医院高质量发展，实现医院“十五五”工作良好开局。

围绕上述任务，重点抓好以下工作：

一、坚持党建引领，文化聚力。一是进一步提高政治站位，在党建引领与高质量发展融合上展现新作为。二是继续推进党业融合和支部品牌建设，逐步推行“支部建在科室”。完善医院团委组织建设，召开团员选举大会。三是要深度挖掘苏颂“求实求精”的科学精神与“清廉从政”的人文情怀，将苏颂精神融入医院管理、临床诊疗与人才培养全过程，构建具有苏颂医院特色的精神家园，增强职工凝聚力和向心力。

二、以学科建设为核心抓手，深化医疗服务内涵建设。分阶段增设肿瘤科、精神科、康复科、放疗科等专科，逐步扩大病区规模，拟新增开放床位100张；加快推进三大中心建设，补齐学科短板，全面强化急危重症救治能力；逐步培育1—2个具有优势的领军学科和特色鲜明的重点学科；推广MDT标准化流程，同步建立重点疾病多学科联合门诊；加强内部医师培养与学术培训力度，持续提升团队整体专业素养与诊疗能力；优化服务流程，夯实内涵建设，为医院高质量发展筑牢根基。

三、持续引才育才，强化人才支撑。对重点学科适当实施“人才倾斜”政策，预计2026年底全院职工总数达600人；深化市校合作，共建3—4个合作学科，紧密对接哈尔滨医科大学

附属医院派驻专业人才，同时柔性引进5名退休返聘专家来院工作；柔性引进名医资源，成立1—2个名医工作室或设置“特聘主任”岗位，打造特色学科品牌。

四、持续推动服务改进，提升就医体验。持续推行“全年无假日门诊”“先诊疗后付费”“一次挂号管一次就医流程”“综合服务中心一站式服务”等便民举措；持续改善服务环境及设施，优化特殊人群服务措施，为老年人、儿童及残疾人等提供专属通道与便利设施；加强智慧服务系统建设。

五、优化成本管控，提升运营效率。提高成本管控精细化水平：完善智能化医保控费系统，搭建DIP控费及价格管理信息化平台，建立院科联动机制；深入分析DRG/DIP政策，建立病种分组与费用动态监控机制，优化医保结算策略；推行全面预算管理，定期开展成本分析，精准识别并削减无效成本。提升运营效率：按月分析运营效率指标，通过人岗精准匹配、业务流程优化实现高效运作；推动智能报销系统与预算费控系统一体化建设，提升财务服务效率。优化收入结构：提高医疗服务性收入占比，探索特需医疗与日间服务模式；按月分析收入结构变化，动态调整资源投入策略。优化绩效管理：构建涵盖质量、效率、成本控制的多维考核体系，将科主任绩效与科室绩效紧密挂钩，建立基于价值的绩效分配机制，动态评估并持续优化绩效方案。

六、加强内部控制机制建设，强化风险识别与应对能力。全面推进内部控制机制建设，进一步明确各项业务流程的职责分工与权限配置，建立健全监督评价机制，切实提升整体治理

效能，为医院健康稳定发展筑牢坚实保障。构建“科室质控、归口管理、内审监督、外部监管与数字赋能”五道防线，建立健全“风险会商机制、全链条穿行自查整改机制及第三方会计师事务所专项审计聘请机制”三项机制，推行“内控与绩效挂钩、内控与聘用挂钩、内控与个人及科室资源配置挂钩”三个挂钩措施。

七、完善科研组织建设，推动科研取得突破。成立科研教学部，设立科研基金，培育科研队伍；加强科研课题申报指导，力争实现省级课题突破；强化论文刊发辅导，推动论文发表数量提升；积极组织申报国家级、省市级继续教育项目，鼓励优势科室通过举办专业学术会议扩大学术影响力。

八、强化设备耗材管控，提升后勤服务精益化水平。加快核心技术设备配置进度，优化设备采购需求参数设置，推进到货验收流程标准化；推行试剂集约化采购，通过议价降价、定量领用等方式优化低值耗材管理，降低耗占比；建立耗材使用质量常态化检查机制，动态监测高值耗材使用情况，及时处置潜在风险。深化安全隐患排查，强化安全监管力度；推行保洁与运送服务标准化，持续优化服务保障能力；落实“一科一策”节能措施，提升运维效能。

第二部分 2026年单位预算说明

一、2026年单位预算收支总体情况

根据预算管理的有关规定，单位的全部收入和支出均纳入部门预算管理。

(一)厦门市苏颂医院2026年收入预算为34833万元,比2025年预算数增加10599.53万元,增长43.73%,具体情况如下:

1.财政拨款收入14779万元,其中一般公共预算拨款收入14779万元,政府性基金拨款收入0万元,国有资本经营预算拨款收入0万元;

2.财政专户管理资金收入0万元;

3.事业收入20000万元;

4.事业单位经营收入0万元;

5.上级补助收入0万元;

6.附属单位上缴收入0万元;

7.其他收入54万元;

8.上年结转结余0万元。

(二)厦门市苏颂医院2026年支出预算为34833万元(不含市对区转移支付项目),比2025年预算数增加10599.53万元,增长43.73%,具体情况如下:

1.财政拨款基本支出9000万元,其中,人员支出9000万元,公用支出0万元;

2.财政拨款项目支出5779万元;

3.非财政拨款支出20054万元。

(三)厦门市苏颂医院2026年市对区转移支付项目预算为0万元。

二、一般公共预算财政拨款支出预算情况

2026年度一般公共预算支出14779万元(不含市对区转移

支付项目),比2025年预算数增加577.89万元,增长4.07%,主要是由于新建医院业务扩展需要。支出项目(按项级科目分类统计)包括:

(一)卫生健康支出(类)公立医院(款)综合医院(项)14,779万元。主要用于运营保障、医疗设备购置、智能化建设、托管服务费、医疗服务与保障能力提升(公立医院综合改革)支出。

(二)卫生健康支出(类)公立医院(款)突发公共卫生事件应急处置(项)386万元。主要用于环东海域医院新建发热门诊经费尾款。

三、政府性基金预算财政拨款支出情况

2026年度政府性基金支出0万元(不含市对区转移支付项目),比2025年预算数增加(减少)0万元,增长(下降)0%。

四、“三公”经费财政拨款预算情况

厦门市苏颂医院单位2026年“三公”经费财政拨款预算数为0万元,其中:因公出国(境)经费0万元,公务接待费0万元,公务用车购置及运行费0万元。具体情况如下:

(一)因公出国(境)经费

2026年预算安排0万元。与上年预算相比未变化。

(二)公务接待费

2026年预算安排0万元。与上年预算相比未变化。

(三)公务用车购置及运行费

2026年预算安排0万元,与上年预算相比未变化。

五、其他重要事项的情况说明

(一)机关运行经费

2026年厦门市苏颂医院的机关运行经费财政拨款预算0万元，比2025年预算减少（增加）0万元，下降（增长）0%。

（二）政府采购情况

2026年厦门市苏颂医院政府采购预算总额2627.36万元，其中：政府采购货物预算2298.68万元，政府采购工程预算12万元，政府采购服务预算316.68万元。

（三）国有资产占有使用情况

截至2025年12月31日，厦门市苏颂医院共有车辆2辆，单位价值100万元以上设备22台（套）。

（四）绩效目标设置情况

厦门市苏颂医院2026年实行绩效目标管理的二级项目7个，涉及一般公共预算拨款5779万元、政府性基金预算拨款0万元。

第三部分 名词解释

一、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出、对个人和家庭的补助支出和公用支出。

二、项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出，包括部门专项、发展经费和基建项目。

三、“三公”经费：纳入财政预决算管理的“三公”经费，是指用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税、牌照费）、燃料费、维修

费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

四、机关运行经费：为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

五、其他名词解释。由各单位根据实际情况予以增加说明。

第四部分 2026年单位预算附表

- 一、部门收支预算总体情况表
- 二、部门收入预算总体情况表
- 三、部门支出预算总体情况表
- 四、财政拨款收支预算总体情况表
- 五、一般公共预算支出情况表
- 六、一般公共预算基本支出情况表（经济分类款级科目）
- 七、一般公共预算“三公”经费支出情况表
- 八、政府性基金预算支出情况表
- 九、市对区转移支付支出预算表

部门收支预算总体情况表

单位：万元

收 入		支 出	
项 目	预算数	项 目	预算数
一、一般公共预算拨款收入	14,779.00	一、一般公共服务支出	
二、政府性基金预算拨款收入		二、外交支出	
三、国有资本经营预算拨款收入		三、国防支出	
四、财政专户管理资金收入		四、公共安全支出	
五、事业收入	20,000.00	五、教育支出	
六、事业单位经营收入		六、科学技术支出	
七、上级补助收入		七、文化旅游体育与传媒支出	
八、附属单位上缴收入		八、社会保障和就业支出	
九、其他收入	54.00	九、社会保险基金支出	
		十、卫生健康支出	34,833.00
		十一、节能环保支出	
		十二、城乡社区支出	
		十三、农林水支出	
		十四、交通运输支出	
		十五、资源勘探工业信息等支出	
		十六、商业服务业等支出	
		十七、金融支出	
		十八、援助其他地区支出	
		十九、自然资源海洋气象等支出	
		二十、住房保障支出	
		二十一、粮油物资储备支出	
		二十二、国有资本经营预算支出	
		二十三、灾害防治及应急管理支出	
		二十四、预备费	
		二十五、其他支出	
		二十六、债务付息支出	
		二十七、债务发行费用支出	
		二十八、抗疫特别国债安排的支出	
本年收入合计	34,833.00	本年支出合计	34,833.00
上年结转结余		上年结转结余	
收入总计	34,833.00	支出总计	34,833.00

部门收入预算总体情况表

单位：万元

单位编码	单位名称	合计	本年收入										上年结转结余							
			小计	一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算	财政专户管理资金	事业收入	事业单位经营收入	上级补助收入	附属单位上缴收入	其他收入	小计	一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算	财政专户管理资金	单位资金		
合计：		34,833.00	34,833.00	14,779.00				20,000.00							54.00					
401	厦门市卫生健康委员会	34,833.00	34,833.00	14,779.00			20,000.00								54.00					
401040	厦门市苏颂医院	34,833.00	34,833.00	14,779.00			20,000.00								54.00					

部门支出预算总体情况表

单位：万元

支出功能分类科目		合计	财政拨款			非财政拨款		
科目编码	科目名称		小计	基本支出	项目支出	小计	基本支出	项目支出
合计：		34,833.00	14,779.00	9,000.00	5,779.00	20,054.00	8,798.70	11,255.30
210	卫生健康支出	34,833.00	14,779.00	9,000.00	5,779.00	20,054.00	8,798.70	11,255.30
21002	公立医院	34,447.00	14,393.00	9,000.00	5,393.00	20,054.00	8,798.70	11,255.30
2100201	综合医院	34,447.00	14,393.00	9,000.00	5,393.00	20,054.00	8,798.70	11,255.30
21004	公共卫生	386.00	386.00		386.00			
2100410	突发公共卫生事件应急处置	386.00	386.00		386.00			

财政拨款收支预算总体情况表

单位：万元

收 入		支 出	
项目	预算数	项目	预算数
一、本年收入		一、本年支出	
(一) 一般公共预算拨款	14,779.00	(一) 一般公共服务支出	
(二) 政府性基金预算拨款		(二) 外交支出	
(三) 国有资本经营预算拨款		(三) 国防支出	
二、上年结转		(四) 公共安全支出	
(一) 一般公共预算拨款		(五) 教育支出	
(二) 政府性基金预算拨款		(六) 科学技术支出	
(三) 国有资本经营预算拨款		(七) 文化旅游体育与传媒支出	
		(八) 社会保障和就业支出	
		(九) 社会保险基金支出	
		(十) 卫生健康支出	14,779.00
		(十一) 节能环保支出	
		(十二) 城乡社区支出	
		(十三) 农林水支出	
		(十四) 交通运输支出	
		(十五) 资源勘探工业信息等支出	
		(十六) 商业服务业等支出	
		(十七) 金融支出	
		(十八) 援助其他地区支出	
		(十九) 自然资源海洋气象等支出	
		(二十) 住房保障支出	
		(二十一) 粮油物资储备支出	
		(二十二) 国有资本经营预算支出	
		(二十三) 灾害防治及应急管理支出	
		(二十四) 预备费	
		(二十五) 其他支出	
		(二十六) 债务付息支出	
		(二十七) 债务发行费用支出	
		(二十八) 抗疫特别国债安排的支出	
收入总计	14,779.00	二、年终结转结余	
		支出总计	14,779.00

一般公共预算支出情况表

单位：万元

科目编码	科目名称	合计	基本支出			项目支出
			小计	人员支出	公用支出	
合计：		14,779.00	9,000.00	9,000.00		5,779.00
210	卫生健康支出	14,779.00	9,000.00	9,000.00		5,779.00
21002	公立医院	14,393.00	9,000.00	9,000.00		5,393.00
2100201	综合医院	14,393.00	9,000.00	9,000.00		5,393.00
21004	公共卫生	386.00				386.00
2100410	突发公共卫生事件应急处置	386.00				386.00

一般公共预算基本支出情况表（细化至经济分类款级科目）

单位：万元

科目编码	科目名称	本年一般公共预算基本支出		
		合计	人员支出	公用支出
合计：		9,000.00	9,000.00	
301	工资福利支出	9,000.00	9,000.00	
30101	基本工资	1,087.00	1,087.00	
30102	津贴补贴	686.00	686.00	
30107	绩效工资	2,810.00	2,810.00	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	626.00	626.00	
30109	职业年金缴费	313.00	313.00	
30110	职工基本医疗保险缴费	158.00	158.00	
30112	其他社会保障缴费	117.31	117.31	
30113	住房公积金	526.00	526.00	
30199	其他工资福利支出	2,676.69	2,676.69	

一般公共预算“三公”经费支出情况表

单位：万元

“三公”经费合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行费		公务接待费
		小计	公务用车购置费	

本单位2026年度没有使用一般公共预算“三公”经费预算拨款安排的收支

政府性基金预算支出情况表

单位：万元

支出功能分类科目		本年政府性基金预算支出		
科目编码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
合计：				

本单位2026年度没有使用政府性基金预算拨款安排的收支

市对区转移支付支出预算表

单位：万元

单位编码	单位名称	支出功能分类科目编码	支出功能分类科目名称	资金性质	转移支付类型	转移支付项目名称	预算数
合计：							

本单位2026年度没有使用市对区转移预算拨款安排的收支

714